

**CHƯƠNG TRÌNH TRÌNH ĐỘ THẠC SĨ  
NGÀNH ĐÀO TẠO: QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN**

1. Tên học phần : Tái cấu trúc, sáp nhập và mua lại công ty
2. Mã số môn học : QDSM 526
3. Số tín chỉ : 02 TC (1,1)
4. Người phụ trách : PGS. TS. Lê Khương Ninh và TS. Lê Tấn Nghiêm
5. Bộ môn quản lý : Quản trị - Quản trị kinh doanh
6. Điều kiện tiên quyết: Quản trị nguồn Nhân lực
7. Mục tiêu của học phần

Học viên sẽ được cung cấp kiến thức lý thuyết và thực tiễn về tái cấu trúc, sáp nhập và mua lại công ty. Kiến thức này giúp học viên có được kỹ năng điều chỉnh doanh nghiệp của mình để phù hợp với thách thức và cơ hội mới trong kinh doanh.

**8. Thời lượng và nội dung chi tiết môn học**

(nêu những vấn đề chính học viên sẽ được học tập và trao đổi)

Nội dung	Tiết	
	Lý thuyết	Bài tập
<b>Chương 1. Động lực của sáp nhập</b> - I. Động lực sáp nhập - II. Ảnh hưởng của động lực sáp nhập	4t	2t

- III. Hoạt động mua thấp bán cao		
<b>Chương 2. Chính sách chống độc quyền</b>	4t	2t
I. Chính sách chống độc quyền trong nước		
II. Chính sách chống độc quyền quốc tế		
<b>Chương 3. Chiến lược</b>	4t	2t
I. Bản chất của chiến lược		
II. Các chiến lược hữu hiệu		
III. Hình thành chiến lược		
<b>Chương 4. Sáp nhập và thôn tính : Lý thuyết và thực tiễn</b>	4t	2t
I. Nguyên nhân		
II. Làm thế nào để sáp nhập thành công		
III. Ảnh hưởng của ngành đến sáp nhập		
<b>Chương 5. Chống thôn tính</b>	4t	2t
I. Mục tiêu của công ty		
II. Chống thôn tính		
III. Công cụ tài chính để chống thôn tính		
IV. Công cụ quản lý để chống thôn tính		

## 9. Tài liệu học tập

- ◆ Tái cấu trúc, sáp nhập và mua lại công ty, Lê Khương Ninh, Bài giảng 2008.
- ◆ The Art of M&A: A Merger Acquisition Buyout Guide, Stanley Foster Reed. 2007.

## 10. Thang điểm

STT	Nội dung đánh giá	Trọng số (%)
1	Tiểu luận	40
2	Thi kết thúc	60
	<b>Tổng cộng:</b>	<b>100</b>

Thủ trưởng cơ sở đào tạo

(Ký tên, đóng dấu)

**Q. HIỆU TRƯỞNG**



**\*GS.TSKH. Bùi Song Cầu**